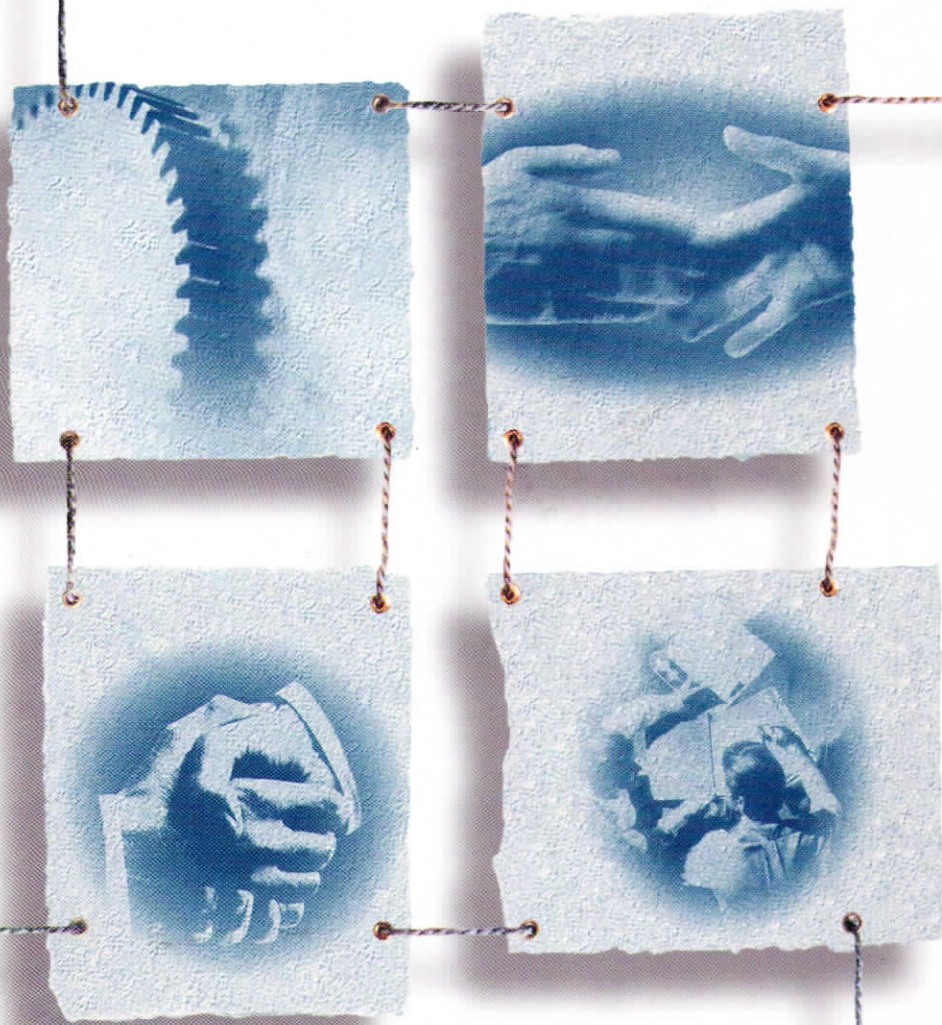


Cooperação Interorganizacional

Das Trajectórias às Redes

O DAS QUALIFICAÇÕES E DIAGNÓSTICO DAS NECESSIDADES DE FORMAÇÃO



RD
69) /
ECA

Biblioteca Nacional — Catalogação na Publicação

Moreira, Pedro Miguel dos Santos, 1970- , e outro

Cooperação interorganizacional: das trajectórias às redes/
Pedro Miguel dos Santos Moreira.

Susana de Sousa Rodrigues Corvelo. — (Estudos Temáticos; 1)

ISBN 972-8619-41-3

I — Corvelo, Susana, 1974-

CDU 339.92

334.72(469)

Título

Cooperação Interorganizacional:
Das Trajectórias às Redes

Autores

Pedro dos Santos Moreira (Paradigma Consulting, S.A.)

Susana Corvelo (INOFOR)

Coordenação (INOFOR)

Ana Cláudia Valente

Entidade Adjudicatária

Paradigma Consulting, S.A.

Equipa de Estudo da Entidade Adjudicatária

Pedro Moreira (Coordenação de Projecto)

Albino Lopes (Coordenação Científica)

Editor

INOFOR

Design

F4 - Nuno Gaspar

Tiragem

1500

Edição

Lisboa, Dezembro de 2002

ISBN

972-8619-41-3

Depósito legal

188880/02

Índice

Nota de Abertura	4
Agradecimentos	6
Introdução	8
Capítulo 1	
Um Novo Contexto para a Investigação	12
1.1. Delimitação do Objecto de Estudo	17
1.2. O (Novo) Modelo de Abordagem	21
1.3. Reconfiguração da Problemática	28
1.4. As “Contingências Institucionais” na Base da Recolha de Informação	36
Capítulo 2	
Quando a Cooperação Não Funciona	42
2.1. Ausência Total de Relacionamento	47
2.2. Relacionamento Interpessoal	50
2.3. Relacionamento Interorganizacional Anémico	53
2.4. Hierarquia	55
Capítulo 3	
Quando a Cooperação Funciona	58
3.1. Relações de Mercado?	66
3.2. Entre o Mercado e a Rede	74
3.3. A Caminho da Rede	81
Capítulo 4	
Redes, Competências e Formação	92
4.1. No Domínio das Competências	97
4.1.1. Arquitectar Iniciativas de Cooperação	99
4.1.2. Conduzir Iniciativas de Cooperação	103
4.1.3. Gerir Iniciativas de Cooperação	106
4.2. O Papel da Formação	110
Anexos	121
Anexo A	
Programa de Dinamização da Cooperação Interempresarial do IAPMEI	123
Anexo B	
Programa Formação PME — Redes de Empresas	126
Anexo C	
Programa CompeteMinho	128
Bibliografia do Projecto	131