



20 ANOS | CAMINHOS DO PODER LOCAL DEMOCRÁTICO

## ficha técnica

*Título:* **AMDS.20 Anos. Caminhos do Poder Local Democrático**

*Autores:* *Obra Colectiva dos Trabalhadores da AMDS*

*Capa e Arranjo Gráfico:* *Ivone Ralha*

*Fotografias:* *Reinaldo Rodrigues*

*Impressão:* *CORLITO – Centro Técnico de Artes Gráficas Lda, Setúbal*

*ISBN:* 972-97580-9-3

*Depósito Legal:* 204125/03

*Edição:* *Associação de Municípios do Distrito de Setúbal. Avenida Dr. Manuel de Arriaga, n.º 6, 2.º Esq. 2900 – 473 Setúbal - PORTUGAL*

*Telefone:* 265 539 090      *Fax:* 265 237 392

*E-Mail:* [amds@amds.pt](mailto:amds@amds.pt)

## Nota Prévia

**Prefácio de Carlos de Sousa**, Presidente do C. A. da AMDS:  
"Caminhos do Poder Local Democrático. AMDS – O Todo é Maior do que a Soma das Partes"

## Capítulo I: A Afirmção da Identidade do Distrito de Setúbal (1983 a 1986)

Introdução	11
A Cultura e o Associativismo, Veículos Privilegiados de Afirmção da Identidade do Distrito de Setúbal	12
A Função Social das Bibliotecas Públicas	14
Ordenamento do Território: A Questão dos Loteamentos Clandestinos	16
Ambiente e Qualidade de Vida	17
Os Jovens e o Poder Local	18
Desporto para Todos	20
Formação Profissional: Uma Aposta no Futuro	20
Informação e Marketing Institucional: A Política Editorial e as Exposições	21
"Arquivos históricos e Bibliotecas Municipais do Distrito de Setúbal"	
A exposição "Movimento Operário – O Distrito de Setúbal na Imprensa"	
"Arqueologia Naval: Exposição Itinerante Distrital"	
Video "Antes Que o Rio Esqueça"	
"Loteamentos Ilegais – Livro de Actas"	
Revista "Movimento Cultural"	
"Roteiro dos Museus do Distrito de Setúbal"	
"Património Natural do Distrito de Setúbal. Pré – Inventário"	

**Apêndice:** As Autarquias do Distrito de Setúbal e o Património na Revista "Movimento Cultural" 27

## Capítulo II: A Prioridade ao Ambiente, Planeamento e Desenvolvimento Regional (1987 a 1993)

Introdução	43
PIDDS: Um Instrumento para Melhorar e Transformar a Região	44
Formação do Centro de Empresas e Inovação de Setúbal (CEISET)	

e da Sociedade de Desenvolvimento Regional de Setúbal (SOSET)	49
A AMDS na Criação da CDR – Agência de Desenvolvimento Regional	49
Encontro Nacional "Desenvolvimento Regional e Regionalização"	49
Ambiente e Qualidade de Vida	51
Encontro "A Defesa do Meio Ambiente como Tarefa de quem Vive e Trabalha no Distrito de Setúbal"	
Sinopse das componentes Ambientais do PIDDS	
Cultura	53
Actividade Editorial	53
Bibliografia Geral do Distrito de Setúbal	
Viagem a Sul do Tejo, de Augusto Cabrita	
Património Arqueológico – Subsídios para uma Carta Arqueológica	
Edição Portuguesa do "Guia das Profissões do Futuro"	
O Livro e a Leitura Pública	57
Encontro sobre a "Função Social das bibliotecas"	
Exposição "O Distrito de Setúbal e a Leitura Pública"	
III Encontro do Livro e da Leitura Pública	
Juventude	59
Projecto Interjovem/Passaporte Cultural	
Intercâmbios Juvenis e Intercâmbios Técnicos com Valência	
II Encontro das Associações Juvenis do Distrito de Setúbal	
Educação e Ensino	61
Encontro "A Educação Pré – Escolar, O Ensino Básico-1º Ciclo e O Poder Local"	
Revista "Educação e Ensino"	
"Agenda do Professor"	
Comemorações do "Dia Internacional da Alfabetização"	
Informação e Comunicação	64
Desporto	65
Olimpiadas Populares	
Corta Mato Distrital	
Congresso Internacional "O Município e o Desporto"	
Formação Profissional	66
Comemorações dos 15 Anos do Poder Local Democrático	66
<b>Apêndice:</b> Intervenções no Encontro "A Defesa do Meio Ambiente de Quem Vive e Trabalha no Distrito de Setúbal" e no Seminário "Desenvolvimento Regional e Regionalização"	67



7	e da Sociedade de Desenvolvimento Regional de Setúbal (SOSET)	49
	A AMDS na Criação da CDR – Agência de Desenvolvimento Regional	49
	Encontro Nacional “Desenvolvimento Regional e Regionalização”	49
	Ambiente e Qualidade de Vida	51
8	Encontro “A Defesa do Meio Ambiente como Tarefa de quem Vive e Trabalha no Distrito de Setúbal”	
	Sinopse das componentes Ambientais do PIDDS	
	Cultura	53
10	Actividade Editorial	53
11	Bibliografia Geral do Distrito de Setúbal	
	Viagem a Sul do Tejo, de Augusto Cabrita	
12	Património Arqueológico – Subsídios para uma Carta Arqueológica	
14	Edição Portuguesa do “Guia das Profissões do Futuro”	
16	O Livro e a Leitura Pública	57
17	Encontro sobre a “Função Social das bibliotecas”	
18	Exposição “O Distrito de Setúbal e a Leitura Pública”	
20	III Encontro do Livro e da Leitura Pública	
20	Juventude	59
	Projecto Interjovem/Passaporte Cultural	
	Intercâmbios Juvenis e Intercâmbios Técnicos com Valência	
	II Encontro das Associações Juvenis do Distrito de Setúbal	
	Educação e Ensino	61
	Encontro “A Educação Pré – Escolar, O Ensino Básico-1º Ciclo e O Poder Local”	
	Revista “Educação e Ensino”	
	“Agenda do Professor”	
	Comemorações do “Dia Internacional da Alfabetização”	
	Informação e Comunicação	64
	Desporto	65
	Olimpiadas Populares	
	Corta Mato Distrital	
27	Congresso Internacional “O Município e o Desporto”	
	Formação Profissional	66
	Comemorações dos 15 Anos do Poder Local Democrático	66
	<b>Apêndice:</b> Intervenções no Encontro “A Defesa do Meio Ambiente de Quem Vive e Trabalha no Distrito de Setúbal”	

### Capítulo III: Modernização Administrativa Profissional para a Valorização dos Recursos Humanos (1994 a 1998)

Introdução	
O PROMAAS, Uma Referência de Qualidade	
Formação Profissional: A Importância do Foco na Valorização dos Recursos Humanos	
Clube de Reflexão Autárquica (CRAUT)	
Ambiente, Território e Qualidade de Vida	
Seminário Internacional sobre “Gestão de sistemas de Informação”	
Estudo de Incidência Ambiental das ETAR’S	
A AMDS e a Criação da AMARSUL	
A AMDS e a Luta contra a Co-incineração na Região de Setúbal	
Educação e Ensino	
ANIMAIO – Feira de Educação da Península de Setúbal	
Agenda do Professor	
Revista “Educação e Ensino”	
Livro e Leitura Pública	
IV Encontro de Leitura Pública do Distrito de Setúbal	
Livro de Actas “As Tecnologias da Informação na Educação”	
V Encontro de Leitura Pública do Distrito de Setúbal	
Roteiro das Bibliotecas Públicas do Distrito de Setúbal	
Desenvolvimento Económico	
A AMDS e o Fórum Regional de Setúbal	
Promoção de Feiras e Exposições Económicas	
Plano Intermunicipal de Ordenamento do Território	
Juventude	
A AMDS e as Grandes Opções para a Região de Setúbal	
Participação no Observatório de Impactos da Navegação Aérea	
Integração da AMDS na Comissão Pró-Aeroporto de Setúbal	
Comemorações dos 20 Anos do Poder Local Democrático	
Cooperação Internacional	
Acordos de Cooperação Regional com Szczecin (Polónia)	
Convénio de Cooperação com a Associação de Municípios do Estado de São Paulo	
de Baturité (Ceará, Brasil)	
Convénio de cooperação com o Governo Estadual do Rio de Janeiro	

e da Sociedade de Desenvolvimento Regional de Setúbal (SOSET)	49	<b>Capítulo III: Modernização Administrativa e Formação Profissional para a Valorização dos Recursos Humanos (1994 a 1998)</b>	78
A AMDS na Criação da CDR – Agência de Desenvolvimento Regional	49	Introdução	79
Encontro Nacional “Desenvolvimento Regional e Regionalização”	49	O PROMAAS, Uma Referência de Qualidade	82
Ambiente e Qualidade de Vida	51	Formação Profissional: A Importância do FORMAAS para a Valorização dos Recursos Humanos	83
Encontro “A Defesa do Meio Ambiente como Tarefa de quem Vive e Trabalha no Distrito de Setúbal”		Clube de Reflexão Autárquica (CRAUT)	83
Sinopse das componentes Ambientais do PIDDS		Ambiente, Território e Qualidade de Vida	86
<b>Cultura</b>	53	Seminário Internacional sobre “Gestão de sistemas de Saneamento básico”	
<b>Actividade Editorial</b>	53	Estudo de Incidência Ambiental das ETAR’S	
Bibliografia Geral do Distrito de Setúbal		A AMDS e a Criação da AMARSUL	
Viagem a Sul do Tejo, de Augusto Cabrita		A AMDS e a Luta contra a Co-incineração na Arrábida	
Património Arqueológico – Subsídios para uma Carta Arqueológica		<b>Educação e Ensino</b>	90
Edição Portuguesa do “Guia das Profissões do Futuro”		ANIMAIO – Feira de Educação da Península de Setúbal	
<b>O Livro e a Leitura Pública</b>	57	Agenda do Professor	
Encontro sobre a “Função Social das bibliotecas”		Revista “Educação e Ensino”	
Exposição “O Distrito de Setúbal e a Leitura Pública”		<b>Livro e Leitura Pública</b>	92
III Encontro do Livro e da Leitura Pública		IV Encontro de Leitura Pública do Distrito de Setúbal	
<b>Juventude</b>	59	Livro de Actas “As Tecnologias da Informação nas Bibliotecas Públicas”	
Projecto Interjovem/Passaporte Cultural		V Encontro de Leitura Pública do Distrito de Setúbal	
Intercâmbios Juvenis e Intercâmbios Técnicos com Valência		Roteiro das Bibliotecas Públicas do Distrito de Setúbal	
II Encontro das Associações Juvenis do Distrito de Setúbal		<b>Desenvolvimento Económico</b>	93
<b>Educação e Ensino</b>	61	A AMDS e o Fórum Regional de Setúbal	
Encontro “A Educação Pré – Escolar, O Ensino Básico-1º Ciclo e O Poder Local”		Promoção de Feiras e Exposições Económicas	
Revista “Educação e Ensino”		<b>Plano Intermunicipal de Ordenamento da Área de Coima (PIOAC)</b>	94
“Agenda do Professor”		<b>Juventude</b>	95
Comemorações do “Dia Internacional da Alfabetização”		<b>A AMDS e as Grandes Opções para a Região</b>	95
<b>Informação e Comunicação</b>	64	Participação no Observatório de Impactos da Nova Ponte Vasco da Gama	
<b>Desporto</b>	65	Integração da AMDS na Comissão Pró-Aeroporto de Rio Frio	
Olimpiadas Populares		<b>Comemorações dos 20 Anos do Poder Local</b>	98
Corta Mato Distrital		<b>Cooperação Internacional</b>	99
Congresso Internacional “O Município e o Desporto”		Acordos de Cooperação Regional com Szczecin e Koszalin (Polónia)	
<b>Formação Profissional</b>	66	Convénio de Cooperação com a Associação de Municípios do Maciço de Baturité (Ceará, Brasil)	
<b>Comemorações dos 15 Anos do Poder Local Democrático</b>	66	Convénio de cooperação com o Governo Estadual do Ceará	
<b>Apêndice: Intervenções no Encontro “A Defesa do Meio Ambiente de Quem Vive e Trabalha no Distrito de Setúbal”</b>			



## Marketing Institucional

Exposição "AMDS: Aposta Forte no Futuro"  
Nova Série do Jornal "Associação"

**Apêndice: Modernização Administrativa, Educação e os 20 Anos do Poder Local, e o Manifesto do II Fórum Regional de Setúbal**

## Capítulo IV: Planeamento Estratégico, Cooperação Internacional e Sociedade da Informação

### Introdução

O Plano Estratégico de Desenvolvimento para a Península de Setúbal (PEDEPES)

Caminhos para um Desenvolvimento Integrado e Sustentável  
Documento "Afectação de Instrumentos a Objectivos – 1ª Iteração" (2002)  
Documento "Afectação de Instrumentos a Objectivos – 2ª Iteração" (2002)  
Versão Preliminar do PEDEPES e Modelo Territorial

"Café das Nove": Um Espaço de Reflexão Aberto à Sociedade Civil  
**Solidariedade, Exclusão Social e Prevenção da Toxicodependência**

Seminário Internacional sobre Exclusão Social  
Co – Organização da "Expo – Solidariedade"  
Participação no Projecto Transnacional "Prevenção da Proximidade"

### Modernização Administrativa

Seminário Internacional sobre Modernização Administrativa  
Novos Protocolos de Modernização Administrativa  
Projecto "Rede Telemática"  
Rede de GAE's Acreditada como Caso Exemplar  
Dinamização do Círculo de Qualidade e Inovação (CIQI)  
Prémio da Qualidade do Distrito de Setúbal – Serviços Públicos  
Grupo intermunicipal sobre o Plano Oficial de Contabilidade das autarquias Locais (POCAL)

### Livro e Leitura Pública

Livro de Actas "As Bibliotecas Públicas e a Sociedade da Informação"  
VI Encontro de Leitura Pública  
Tavira no "Dia Distrital das Bibliotecas Públicas do Distrito de Setúbal"

100

101

110

111

113

116

117

121

## Formação Profissional

AMDS Acreditada como Entidade Formadora  
FORMAAS/PROFAP  
FORMAAS/FORAL  
Programa de Formação para o Pessoal Operário e Auxiliar (FORMOS)  
Cursos de "Formação Pedagógica de Formadores"  
Protocolo de Colaboração com a AMLA

### CRAUT – Clube de Reflexão Autárquica

Seminário "Pacto de Cooperação do Ceará: Uma Experiência de Gestão Participada"  
Seminário "O Planeamento Estratégico: A Experiência de Barcelona"  
Seminário sobre o POCAL  
Seminário "O Papel dos Municípios na Produção do Solo Urbano"  
Seminário sobre o "Relacionamento entre Câmaras Municipais e Entidades Concessionárias de Serviços Públicos/Poder Tributário dos Municípios"  
Seminário sobre "A Responsabilidade Criminal dos titulares de Cargos Políticos"  
Cursos para Eleitos Locais em Novas Tecnologias

### Biblioteca CRAUT

Nº 1: "Manual para a Produção dos Serviços Municipais", de Toni Puig  
Nº 2: "A Ética no Serviço Público"  
Nº 3: "Temas Actuais de gestão autárquicas" (OCDE)  
Nº 4: "Governo Electrónico – A Experiência Municipal"

### Ambiente e Qualidade de Vida

Estudo de Rentabilização dos Sistemas Municipais de Abastecimento de Água  
Seminário Internacional sobre Transportes e Acessibilidades  
Criação da SIMARSUL  
Candidatura ao Programa Comunitário Life Natureza  
AMDS na Candidatura da Serra da Arrábida a Património Natural Mundial

### Comemorações dos Vinte e Cinco Anos do 25 de Abril

### Marketing Institucional

Emissões de Programas em Rádios Locais  
Revista "Associação"  
Exposição da AMDS nas feiras do Distrito  
AMDS Co-organiza Expo-Região  
AMDS na EXPO 98

### Cooperação Internacional

Protocolo de Colaboração com a Diputació de Barcelona

122

125

120

12

13

13

13

<b>Formação Profissional</b>	122		
AMDS Acreditada como Entidade Formadora			
FORMAAS/PROFAP			
FORMAAS/FORAL			
Programa de Formação para o Pessoal Operário e Auxiliar (FORMOS)			
Cursos de "Formação Pedagógica de Formadores"			
Protocolo de Colaboração com a AMLA			
<b>CRAUT – Clube de Reflexão Autárquica</b>	125		
Seminário "Pacto de Cooperação do Ceará: Uma Experiência de Gestão Participada"			
Seminário "O Planeamento Estratégico: A Experiência de Barcelona"			
Seminário sobre o POCAL			
Seminário "O Papel dos Municípios na Produção do Solo Urbano"			
Seminário sobre o "Relacionamento entre Câmaras Municipais e Entidades Concessionárias de Serviços Públicos/Poder Tributário dos Municípios"			
Seminário sobre "A Responsabilidade Criminal dos titulares de Cargos Políticos"			
Cursos para Eleitos Locais em Novas Tecnologias			
<b>Biblioteca CRAUT</b>	126		
Nº 1: "Manual para a Produção dos Serviços Municipais", de Toni Puig			
Nº 2: "A Ética no Serviço Público"			
Nº 3: "Temas Actuais de gestão autárquicas" (OCDE)			
Nº 4: "Governo Electrónico – A Experiência Municipal"			
<b>Ambiente e Qualidade de Vida</b>	127		
Estudo de Rentabilização dos Sistemas Municipais de Abastecimento de Água			
Seminário Internacional sobre Transportes e Acessibilidades			
Criação da SIMARSUL			
Candidatura ao Programa Comunitário Life Natureza			
AMDS na Candidatura da Serra da Arrábida a Património Natural Mundial			
<b>Comemorações dos Vinte e Cinco Anos do 25 de Abril</b>	133		
<b>Marketing Institucional</b>	135		
Emissões de Programas em Rádios Locais			
Revista "Associação"			
Exposição da AMDS nas feiras do Distrito			
AMDS Co-organiza Expo-Região			
AMDS na EXPO 98			
<b>Cooperação Internacional</b>	138		
Protocolo de Colaboração com a Diputació de Barcelona			
		Administrações de Segundo Nível "Partenalia"	
		da Rede Partenalia reuniu em Setembro	
		Comissão de Acompanhamento "Requal"	
		AMDS Integra Projecto Transnacional "Leader"	
		AMDS integra Projecto "Leader"	
		AMDS no Observatório Internacional da Democracia Participativa	
		Participação nas Jornadas "Europa e Mundo Local"	
		Participação no Seminário "Metodologia Prática para Elaboração de Projectos Transnacionais"	
		Criação do Grupo Intermunicipal "Europa"	
		Participação no "Fórum Social de Porto Alegre"	
		Participação no Fórum Social Europeu, em Florença	
		Cooperação Artística entre a AMDS e Seine – Saint-Denis	143
		Comemorações dos Vinte e Cinco Anos do 25 de Abril	
<b>Educação e Ensino</b>			
Agenda do Professor			
Revista "Educação e Ensino"			143
Seminário "A Escola em Mudanças – O Papel dos Municípios"			
<b>A AMDS e a Sociedade da Informação</b>	145		
<b>Apêndice: Prémio da Qualidade</b>	155		
		de PEDEPES e Biblioteca CRAUT,	
<b>Depoimentos dos Presidentes</b>	156		
Helder Madeira			
"A Constituição da AMDS: a Urgência da Cooperação"			
Eufrázio Filipe			158
"Associação de Municípios: Um Património Memorial nos Dias de Hoje"			
José Luís Lopes Pereira			160
"A Riqueza do Passado tem de a perder-se na Memória"			
Miguel Boieiro			162
"O Papel da AMDS na Busca da Qualidade de Vida dos Cidadãos"			
<b>Relação dos Funcionários e Colaboradores da AMDS</b>	164		