

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO – 2025



CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLECTIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO

Barcelos, 7 dezembro de 2024

Índice

Introdução	3
Sede da CPCCRD	4
Recursos Humanos	4
Comunicação e informação	5
Projectos Gerais	6
Plataforma Jovem	6
Inclusão	6
Gerontologia associativa	6
Cultura e Recreio em Rede.....	6
Projeto Escola do Associativismo	7
OBAP	7
Sustentabilidade financeira	7
Estudos e Publicações.....	8
Gabinetes de apoio/Polos de atendimento	8
Formação	9
Movimentos sociais e institucionais	10
Relações Externas	10.

Introdução

O ano de 2025 traz ao trabalho da CPCCRD, suas Estruturas, Coletividades ELO e Associadas, quatro desafios essenciais que nortearão todas as nossas atividades:

1. Consolidar a ligação com o Movimento Associativo Popular (MAP);
2. Encontrar soluções sustentáveis para enfrentar a situação financeira desafiadora;
3. Implementar o Programa Pessoas2030, a ser concluído até 31 de dezembro de 2025;
4. Expandir e fortalecer nossas Estruturas.

Diante deste cenário, continuaremos os esforços em questões prioritárias, tais como:

- **Formação de Dirigentes Associativos** e incentivo à participação de jovens e mulheres na atividade associativa e em cargos de liderança;
- **Aprimoramento dos nossos meios de comunicação, informação e imagem** para fortalecer a interação com o público e as associadas;
- **Consolidação e ampliação da Formação Protocolada**, para qualificação contínua dos nossos dirigentes e associados;
- **Parcerias na Economia Social**, com destaque para a adesão à CASES (Cooperativa António Sérgio para a Economia Social);
- **Manutenção dos compromissos internacionais essenciais;**
- **Reforço das relações institucionais** com a Assembleia da República, os Grupos Parlamentares, o Governo e, em particular, com Ministérios e Secretarias de Estado diretamente ligados ao Associativismo.

Também daremos continuidade a projetos em colaboração com Ministérios, Autarquias e Universidades, mantendo nossa participação ativa nos Conselhos e Órgãos que pertencemos, como o Conselho Económico e Social (CES), o Conselho Nacional para a Economia Social (CNES), o Conselho Nacional do Desporto (CND) e a Confederação Portuguesa do Voluntariado (CPV), entre outros. Além disso, estaremos presentes em espaços internacionais, incluindo a Federação Espanhola de Artes e Folclore (FEAF), a Organização de Estados Ibero-Americanos (OEI) e a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP).

Em 2025, também reforçaremos o papel do CNAP - Conselho Nacional do Associativismo Popular, para ampliar a sua visibilidade e intervenção.

No âmbito interno, focaremos nossos esforços no fortalecimento orgânico, com uma maior proximidade com as Estruturas e Coletividades ELO, intensificação das relações com as Confederadas, aumento progressivo de novas filiadas e promoção de uma sustentabilidade financeira sólida, baseada na receita de quotização e em novas fontes de financiamento.

Ao longo do ano, celebraremos dados e momentos importantes para o MAP, com iniciativas locais e nacionais. Em março, homenagearemos a participação histórica das mulheres no Associativismo, e em 31 de maio, celebraremos o Dia Nacional das Coletividades.

Para garantir o sucesso deste Plano de Atividades, adotamos uma gestão eficiente dos nossos Recursos Humanos, valorizando, capacitando e integrando todos os colaboradores nos objetivos da Confederação.

A CPCCRD atuará com foco na sua capacidade e sustentabilidade organizacional, garantindo o apoio necessário aos associados e fortalecendo, assim, o Movimento Associativo Popular.

Sede da CPCCRD

A CPCCRD tem estado em negociações com a Câmara Municipal de Lisboa há alguns anos para a alteração da sua sede, atualmente situada na R. Palma, nº 248. No entanto, até ao momento, não foi possível obter uma definição clara quanto a essa mudança, conforme previsto no Plano de Atividades de 2024, que continua sendo um objetivo desejado.

Dadas as circunstâncias atuais, consideramos prudente não estabelecer um dado específico, nem mesmo aproximado, para a mudança de instalações. Permaneceremos atentos ao desenvolvimento deste processo e manteremos os contactos com os autarcas e serviços camarários da CML, de modo a concretizar essa alteração nas condições no plano anterior, caso surjam novas possibilidades.

Recursos Humanos

O quadro de pessoal permanente da Confederação é actualmente composto por três funcionárias – um chefe de secção e duas técnicas administrativas – que desempenham as suas funções na sede, em Lisboa, e três técnicas administrativas com contratos a termo incerto e em regime de tempo parcial sediadas nos Gabinetes de Atendimento à Economia Social, localizados nas regiões Norte, Centro e Sul, para atender às necessidades específicas do novo projeto em execução até o final do ano 2025, denominado “PESSOAS-2023-9” Capacitação Institucional das Organizações da Economia Social Membros do Conselho Nacional para Economia Social - Programa Demografia, Qualificações e Inclusão 'Pessoas 2030’”.

Acresce igualmente a contratação de serviços de consultoria e apoio jurídico, contabilidade e limpeza através de contratos de prestação de serviços. Outros serviços externos poderão ser contratados conforme necessário para apoiar o funcionamento da CPCCRD.

Higiene e Segurança no Trabalho

A Confederação continuará a garantir condições rigorosas de Higiene e Segurança no Trabalho, incluindo a realização de exames médicos periódicos, a avaliação e a melhoria das condições físicas e ambientais no local de trabalho e a manutenção da segurança de acidentes de trabalho, em conformidade com a legislação vigente.

Formação e Valorização Profissional

Uma formação profissional contínua será assegurada a todos os trabalhadores, independentemente do tipo de vínculo contratual, consideradas as funções desempenhadas, o histórico associativo e as necessidades específicas. Este compromisso visa consolidar a dignidade e valorização de cada colaborador, promovendo um ambiente de igualdade, respeito à diversidade e não-discriminação de género.

Código de Conduta e Prevenção ao Assédio

Reafirmamos nosso compromisso com um ambiente de trabalho saudável e seguro, através da adoção de um código de conduta destinado à prevenção e combate ao assédio no trabalho. Este código refletirá os princípios de respeito, integridade e segurança, promovendo um ambiente organizacional inclusivo e acolhedor.

Comunicação e Informação

Gabinete de Informática e Tecnologias de Informação

A criação de um Gabinete de Informática e Tecnologias de Informação é um objetivo estratégico para o CPCCRD, promovendo o aprimoramento da eficiência organizacional. Este gabinete, quando constituído, será responsável pela gestão do sistema informático, oferecendo suporte aos utilizadores nas tecnologias de comunicação e informação. Também terá a missão de organizar e atualizar os sistemas de informação e respetivas bases de dados, garantindo a sua segurança. Embora o objetivo seja prioritário, a implementação eficaz deste gabinete será difícil no ano de 2025.

Informação, Comunicação e Imagem

A comunicação é, hoje, essencial para o sucesso da atividade associativa, contribuindo para atrair públicos e fortalecer o impacto das ações junto à comunidade. Estamos comprometidos em criar uma rede de comunicação social associativa, envolvendo todas as publicações existentes no Movimento Associativo nacional. Este esforço inclui:

- Monitorizar e conhecer as publicações das Coletividades, promovendo um envolvimento em rede que amplia a mensagem associativa.
- Investir na formação dos dirigentes para a utilização eficaz dos meios de comunicação e plataformas digitais, melhorando a comunicação interna e externa com os associados e o MAP em geral, através de canais como Notas Associativas, Elo Associativo e Análise Associativa.
- Fortalecer o relacionamento com os meios de comunicação social, particularmente a nível local, aumentando a visibilidade da Confederação.
- Inovar nas nossas publicações, impressas e digitais, melhorando o grafismo, conteúdos e contatos para uma comunicação mais atrativa e eficaz.
- Dar visibilidade á Confederação, consolidando a imagem institucional.

Redes Sociais

As redes sociais desempenham um papel vital na imagem e visibilidade da CPCCRD. Para garantir uma comunicação eficaz, é necessário adotar boas práticas específicas de plataforma, como horários de publicação e equilíbrio entre conteúdo visual e textual. A nossa estratégia prevê:

- Melhorar a interação nas redes sociais, dando preferência a conteúdos visuais, como imagens e vídeos, para tornar as publicações mais atrativas.
- Definir os melhores horários e frequência de publicação para melhorar a visibilidade e o alcance junto ao público-alvo.
- Capacitar os dirigentes para que possam interagir de forma eficaz nas redes sociais, valorizando a comunicação digital.
- Utilização das redes sociais e da estrutura da Confederação para divulgar eventos e notícias das nossas associadas, abrangendo o país e toda a diversidade do MAP.

Gabinete de Comunicação e Imagem

No plano de atividades anterior, a criação de um Gabinete de Apoio, Comunicação e Imagem foi identificada como uma necessidade estratégica para apoiar os órgãos sociais e toda a estrutura do CPCCRD. Este gabinete teria como funções principais:

- Gerir e promover a comunicação e imagem institucional;
- Dinamizar a Plataforma Digital e a página web do CPCCRD;
- Ampliar a presença do CPCCRD nas redes sociais;
- Desenvolver conteúdos multimídia, design gráfico e audiovisual;
- Divulgar publicações e estudos.

Contudo, não tendo sido possível implementar este gabinete em 2024, este projeto mantém-se como um desafio para o próximo ano de 2025.

Projetos Gerais

Para além dos objetivos estratégicos definidos, continuamos a desenvolver os seguintes Projetos Gerais da Confederação:

A Plataforma Jovem

A Juventude continuará a ser uma prioridade para a Confederação, promovendo iniciativas que envolvam e valorizem os jovens no movimento associativo. Em 2025, planeamos comemorar o Dia Nacional da Juventude, organizar um encontro da juventude associativa e realizar um festival de curtas-metragens sobre associativismo. Essas ações visam fortalecer o envolvimento dos jovens e dar visibilidade ao seu papel no associativismo.

Inclusão

Com o crescente número de imigrantes em Portugal, provenientes de diversas culturas e com experiências enriquecedoras, mas também desafios específicos, a Confederação reforça o compromisso de promover a sua integração no Movimento Associativo Popular (MAP).

Esse trabalho realiza-se essencialmente no seio das nossas associações e coletividades, onde, através da participação nas mais variadas atividades, como bandas filarmónicas, grupos de teatro, coros e atividades desportivas, todos podem integrar-se plenamente na comunidade local.

Essa abordagem, focada na participação e na vivência conjunta, tem mostrado resultados sólidos e contribui para a construção de uma sociedade mais inclusiva e coesa. Em 2025, a CPCCRD continuará a apoiar e incentivar essa integração dentro das associações, promovendo uma convivência enriquecedora para todos.

Gerontologia associativa

O envelhecimento ativo proporciona uma melhoria significativa na qualidade de vida dos nossos idosos, beneficiando sua saúde, mobilidade e bem-estar em múltiplas dimensões.

Promover e acompanhar as ações do Movimento Associativo Popular (MAP) que incentivem esse envelhecimento ativo deve ser um objetivo central da CPCCRD. Sensibilizar as nossas associações para a importância de apoiar e envolver esta faixa etária é essencial para garantir que nossos idosos se sintam valorizados e incluídos na vida comunitária.

Cultura e Recreio em Rede

Cultura e Recreio em Rede pode ser entendido como uma estratégia ou programa que visa conectar associações culturais e recreativas, promovendo a cooperação e o intercâmbio de atividades entre elas.

Este tipo de rede fortalece a colaboração entre associações de cada localidade e destas com as de diversas localidades, permitindo que compartilhem recursos, conhecimentos e oportunidades de formação. Através dessa articulação em rede, a oferta cultural e recreativa torna-se mais acessível, diversificada e inclusiva para as comunidades.

A ideia central é que, ao estabelecer uma rede integrada, cada associação não apenas amplia o seu impacto local, mas também contribui para o enriquecimento do tecido cultural e recreativo de forma global. As associações podem promover eventos conjuntos, facilitar o acesso a atividades culturais e recreativas em diferentes áreas e apoiar o desenvolvimento de talentos locais, desde a música, teatro, dança, até desportos recreativos.

Projeto Escola do Associativismo

Com base nas experiências realizadas no Bombarral e na Marinha Grande, melhorar o Projecto de forma a torná-lo exequível por um cada vez maior número de dirigentes.

Disseminar o projeto adaptando-o às realidades de outras zonas do país.

Pretende-se ainda elaborar uma proposta a desenvolver em conjunto com a Academia das Coletividades do Distrito do Porto para a aplicação desta ação.

OBAP

Pretende-se relançar o trabalho do OBAP-Observatório do Associativismo Popular, através do alargamento da sua Direcção a outros membros e do estabelecimento de objectivos a curto, médio e longo prazo.

Pretende-se dar continuidade

- à edição anual da Revista Análise Associativa, neste ano 2025 dedicada ao MAP em territórios de baixa densidade populacional.
- ao Projecto Escola do Associativismo.
- ao estudo “Caracterização do associativismo popular em Portugal” através de novas perspetivas de análise dos resultados do inquérito realizado, alargando o estudo publicado na Almedina sob o título “O Associativismo Popular Português no Século XXI”.
- à publicação da segunda parte do livro “Associativismo Livre. Uma História de Resistência e Progresso” (II parte) – por Joana Pereira.
- aos estudos em curso no distrito de Setúbal - Estudo Integrado do MAP.

Sustentabilidade Financeira

A situação financeira da CPCCRD exige a nossa atenção mais cuidadosa. Apesar dos esforços realizados até agora, ainda não alcançamos a necessária sustentabilidade financeira.

Em 2025, torna-se imperativo adotar medidas mais rigorosas, com foco na redução de despesas e na recolha de receitas. A regularização dos pagamentos de quotas e a angariação de novas filiadas são essenciais para fortalecer a nossa base financeira e garantir o futuro da CPCCRD.

Entre as medidas de contenção, destaca-se a suspensão temporária dos apoios às despesas de representação e deslocação aos dirigentes da CPCCRD no ano de 2025 que será trimestralmente revista de acordo com a evolução da situação financeira.

Para o aumento das receitas, além das iniciativas já mencionadas, estão previstas novas ações, incluindo o pedido de empréstimos solidários, campanhas de angariação de donativos através da plataforma de crowdfunding PPL, promoção de publicidade nos nossos meios de comunicação e a Campanha + Filiadas.

Este esforço exige a compreensão e o compromisso de todos para que possamos alcançar a estabilidade necessária para que o CPCCRD continue a cumprir sua missão e a servir a comunidade.

Estudos e Publicações

- Além da publicação regular do *Boletim Elo Associativo* e das *Notas Associativas*, que se manterão ao longo de 2025, estão previstas as seguintes edições:
- **Revista Análise Associativa nº 12:** Dedicada ao tema "Associativismo em Territórios de Baixa Densidade Populacional", abordando os desafios e oportunidades do associativismo em áreas menos povoadas.
- **Livro “II Volume da História do Movimento Associativo”** da Historiadora Joana Pereira.
- **Livro do Congresso:** Uma publicação que reunirá os temas, debates e principais conclusões do Congresso de 2024, consolidando o conhecimento e as reflexões partilhadas.
- **Livro “Tesouro de Memórias e Imagens”:** Publicação alusiva ao tema “100 anos - 100 memórias” de fotos para celebrar e dar a conhecer momentos especiais e marcantes da vida da Confederação e do movimento associativo.

Estas publicações visam fortalecer a compreensão e a valorização do movimento associativo, promovendo um maior envolvimento e reflexão sobre os seus desafios e potencial.

Gabinetes de apoio/Polos de atendimento

Objetivos Gerais e Estrutura de Funcionamento:

Em 2025, o trabalho de reativação dos Gabinetes de Apoio será aprofundado, reforçando os espaços estabelecidos no âmbito do projeto POISE. Cada gabinete servirá como base de apoio local à execução do Programa PESSOAS PT2030, equipado com instalações, equipamentos e recursos humanos administrativos. A atuação dos gabinetes visa tanto a execução das iniciativas programadas quanto o fortalecimento da ligação ao MAP (Movimento Associativo Popular) em cada região, complementando as estruturas associativas locais.

Cada gabinete está sob a responsabilidade de um membro da Direção Nacional, comprometido com a aplicação do projeto na sua respetiva região. O foco promoverá um trabalho de contato presencial e sistemático, sem substituir as organizações associativas locais.

Responsabilidades Gerais dos Gabinetes:

1. **Promoção de Encontros:** Realizar reuniões presenciais ou digitais com a Comissão Permanente Regional, promovendo o espírito de equipe por meio de debates e encontros temáticos focados no MAP.
2. **Formação e Modelos Associativos:** Acompanhar as ações de Formação Protocolada e aplicar o modelo “Escola do Associativismo” em cada área.

3. **Comunicação e Imagem:** Fortalecer a comunicação entre coletividades, apoiando os Espaços Área/Ação da CPCCRD e utilizando plataformas digitais.
4. **Envolvimento de Dirigentes Regionais:** Motivar a participação ativa dos dirigentes nos órgãos sociais da Confederação.
5. **Apoio e Interligação Associativa:** Facilitar contatos entre as estruturas da Confederação e promover uma interligação organizada.
6. **Sessões Temáticas e Bolsas de Dirigentes:** Realizar sessões temáticas em cada distrito e criar redes de dirigentes locais para fortalecer a presença associativa em áreas menos representadas.
7. **Parcerias Institucionais:** Fomentar colaborações com CCDRs, CIMs, AMs e instituições de ensino, promovendo a promoção do MAP e o acesso a programas de desenvolvimento e conhecimento científico.

Iniciativas Comuns a Todos os Gabinetes:

- **Divulgação e Exposição Centenária:** Expandir a exposição do centenário da CPCCRD em múltiplos locais para consolidar laços de amizade interassociativa.
- **Edições e Publicações:** Divulgar as publicações da CPCCRD em feiras de livros ou eventos específicos.
- **Fortalecimento de Laços Associativos:** Organiza iniciativas para fortalecer a colaboração entre dirigentes e coletividades regionais.
- **Sessões de Formação e Reuniões:** Assegurar as ações de formação e realizar reuniões semestrais com estruturas descentralizadas.

Formação

Para 2025, a CPCCRD visa diversificar os tipos de formação oferecidos, com duas abordagens principais: Sessões Temáticas no âmbito do programa Pessoas2030 e a Formação Protocolada em parceria com Autarquias.

As Sessões Temáticas, previstas e aprovadas na candidatura ao Pessoas2030, serão aprovados em formato uniforme em várias regiões do país, com temas adaptados às especificidades de cada local e público-alvo. Cada sessão temática terá duas partes: a primeira parte consiste numa formação tradicional conduzida por um formador convidado sobre o tema em foco; a segunda parte será uma sessão de discussão prática, abordando questões diretamente relacionadas com o MAP, tais como desafios, novidades, financiamento, parcerias e outros tópicos relevantes.

No que respeita à Formação Protocolada com Autarquias, mantenha-se os objetivos definidos no PAO de 2004, mas com um reforço no modelo de implementação, através das seguintes medidas:

- **Expansão dos Protocolos:** Aumentar o número de protocolos estabelecidos com autarquias, por meio de contatos sistemáticos e com a participação ativa dos Gabinetes Regionais.
- **Fortalecimento da Oferta Formativa:** Ampliar e diversificar os tipos de ações oferecidas e divulgar o calendário de forma antecipada, com temas e dados logo no início do ano.

- **Suporte Técnico Digital:** estabelece blocos de apoio técnico digital para todos os dirigentes dos concelhos com protocolos em vigor.
- **Sessões Presenciais Locais:** Realizar, pelo menos uma vez por ano, uma sessão presencial em cada concelho com protocolo, facilitada por dirigentes locais dos Gabinetes, promovendo assim a disseminação da ideologia associativa defendida pelo CPCCRD.
- **Bolsa de Formadores:** Envolve os formandos dos Estudos Avançados de Capacitação numa bolsa de formadores e dinamizadores das sessões, promovendo a continuidade e o aprofundamento da formação.
- **Parcerias Estratégicas:** Estabelecer colaborações no campo formativo com entidades como o CEIS - Centro para a Economia e Inovação Social e o IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional. Estas parcerias visam a aquisição de conteúdos e formadores, sempre que tal colaboração traga benefícios para o MAP no âmbito da Formação Protocolada com Autarquias.

Estas iniciativas buscam garantir uma formação mais ampla, inclusiva e eficiente, alinhada com as necessidades regionais e as metas de desenvolvimento do MAP.

Movimentos Sociais e Institucionais

- Prestar atenção, à continuidade de apoios e acompanhamento a projetos já assumidos com entidades externas, e internacionais;
- Proceder à estreita ligação da CPCCRD e o MAP, inserido que está na população portuguesa e nas suas diversas comunidades, em defesa de interesses populares, estudando em cada caso o seu envolvimento ativo com os diversos movimentos sociais existentes.
- Assim sendo, tem vindo a CPCCRD a participar em conjunto, com diversos desses movimentos ou entidades, desejando-se que tal colaboração se mantenha;

Dar continuidade à colaboração com o Movimento pela Erradicação da Pobreza, com o CPPC, o FNAS, o CDP, a CVP, a CPES e o Movimento pela Cultura, ao Porta a Porta entre outros.

Relações Externas

Fortalecimento da Cooperação Global e o Futuro em 2025

A CPCCRD tem mantido uma longa tradição de colaboração com diversas entidades internacionais, promovendo o intercâmbio de boas práticas e a realização de iniciativas conjuntas. Em 2025, pretendemos intensificar e expandir essas relações, com foco especial na cooperação com a Diáspora Portuguesa e em projetos que reforcem a nossa missão de promoção da cultura e desporto à escala global.

Uma das nossas prioridades será o fortalecimento do intercâmbio com as associações portuguesas no estrangeiro, aproveitando o Protocolo de Cooperação assinado em 2011 com o Conselho das Comunidades Portuguesas (CCP), que visa criar pontes entre as associações sediadas em Portugal e as da Diáspora. Para assegurar a sua relevância, propomos a revisão e atualização deste protocolo, de forma a adaptá-lo às novas realidades e desafios, permitindo uma cooperação ainda mais eficaz nas áreas da cultura e desporto.

Continuaremos o diálogo com a Direção Geral dos Assuntos Consulares e das Comunidades Portuguesas (DGACCP) e outras entidades governamentais, sublinhando a importância de incluir a CPCCRD em iniciativas de carácter internacional.

A representatividade do Movimento Associativo Popular coloca-nos numa posição estratégica para colaborar na criação de intercâmbios e apoiar a capacitação de dirigentes associativos, tanto em Portugal como no estrangeiro.

Além disso, em 2025, apostaremos em parcerias com novas entidades internacionais, como a Federação Espanhola de Artes e Folclore (FEAF), a Organização de Estados Ibero-Americanos (OEI), e a Comunidade de Países de Língua Portuguesa (CPLP), alargando assim o nosso impacto. Buscaremos também envolver-nos em projetos europeus e internacionais que possam proporcionar financiamento para iniciativas culturais e desportivas, consolidando a CPCCRD como um ator de relevo no cenário associativo global.

Em suma, 2025 será um ano de renovado compromisso com a nossa missão internacional, reforçando o papel da CPCCRD na defesa dos interesses das associações e coletividades, tanto em Portugal como na Diáspora, com uma visão estratégica que coloca o intercâmbio cultural e a capacitação do movimento associativo no centro das nossas ações."